



# Pautas para usuarios del modelo de servicio de orientación (MSO)"

“Do what you can with all you have, wherever you are.”

Theodore Roosevelt

“Success depends upon previous preparation, and without such preparation, there is sure to be a failure.”

Confucius

## Consortio AgriNext



BC Naklo - Biotehniški  
center Naklo



OnP - On Projects  
Advising, SL



COAG Jaén -  
Coordinadora de  
Organizaciones Agrarias



IES Galileo - Consejería  
de educación - Junta de  
Andalucía



CPI - Center RS za poklicno  
izobraževanje



ARCTUR - Računalniški  
inženiring, d.o.o.



SLOGA - Kmetijsko  
gozdarska zadruga sloa  
Kranj, z.o.o.



TUS - Technological  
University of the Shannon:  
Midlands Midwest



VUKA - Veleučilište u  
Karlovcu



SKINK - Skink, d.o.o.

## Resumen ejecutivo

Las "Pautas para usuarios del modelo de servicio de orientación (MSO)" del proyecto AgriNext son un recurso integral diseñado para mejorar la comprensión y la implementación de los servicios de orientación dentro del sector de agricultura multifuncional (MA). Financiado por el programa Erasmus+, este documento sirve a múltiples partes interesadas, incluidos asesores profesionales, educadores y responsables políticos involucrados en el sector agrícola.

La guía detalla el marco de los MSO existentes y propuestos recientemente que apoyan el mercado laboral agrícola multifuncional. El modelo existente proporciona un enfoque estructurado para la orientación profesional, conectando a quienes buscan empleo con empleadores y oportunidades educativas en el sector de la Agricultura Multifuncional. Integra una sólida red de proveedores de servicios de orientación y describe las funciones de las distintas partes interesadas en el mercado laboral.

El nuevo modelo MSO, presentado en este documento, amplía el original al incorporar mecanismos avanzados de intercambio de información y fomentar una mayor interacción entre todas las partes involucradas. Este modelo está diseñado para responder dinámicamente a las necesidades cambiantes del mercado laboral y facilitar cambios sistemáticos en las políticas nacionales de educación y empleo.

Las mejoras clave propuestas incluyen el desarrollo de un punto centralizado de intercambio de información (PCII) y una incubadora de empresas que servirán como centros para el conocimiento, el intercambio de habilidades y la innovación en el desarrollo rural. Las directrices también proponen estrategias para aumentar las competencias digitales entre estudiantes y profesores y enfatizan la importancia del desarrollo profesional continuo para los proveedores de servicios de orientación en la adaptación a los cambios del mercado.

El objetivo de estas directrices no es sólo informar, sino también empoderar a las partes interesadas proporcionándoles las herramientas y los conocimientos necesarios para navegar e influir eficazmente en el mercado laboral agrícola multifuncional. Al hacerlo, AgriNext espera contribuir significativamente a la viabilidad socioeconómica de las zonas rurales, promoviendo el desarrollo sostenible y la innovación en las prácticas agrícolas.

## Index

1	Introducción .....	5
2	Objetivo de las Pautas para los usuarios del Modelo de Servicio de Orientación (MSO) <b>Napaka! Zaznamek ni definiran.</b>	
3	Base de datos de oportunidades de aprendizaje permanente existentes en el campo de <b>AM Napaka! Zaznamek ni definiran.</b>	
4	Modelos de Servicios de Orientación en el ámbito de la Agricultura Multifuncional... <b>Napaka! Zaznamek ni definiran.</b>	
4.1	Modelo de servicio de orientación existente (MSO) .... <b>Napaka! Zaznamek ni definiran.</b>	
4.2	Nuevo Modelo de Servicio de orientación.....	12
5	Formación para Proveedores de Servicios de Orientación en Agricultura Multifuncional <b>Napaka! Zaznamek ni definiran.</b>	
6	Conclusión .....	16

# 1 Introducción

## *El Proyecto AgriNext*

AgriNext o Incubadora y Plataforma de Intercambio de Competencias Agrícola y Rural de Excelencia es un proyecto Erasmus+ que tiene como objetivo crear un entorno de aprendizaje que responda a la demanda de habilidades en el mercado laboral en el ámbito de la agricultura multifuncional.

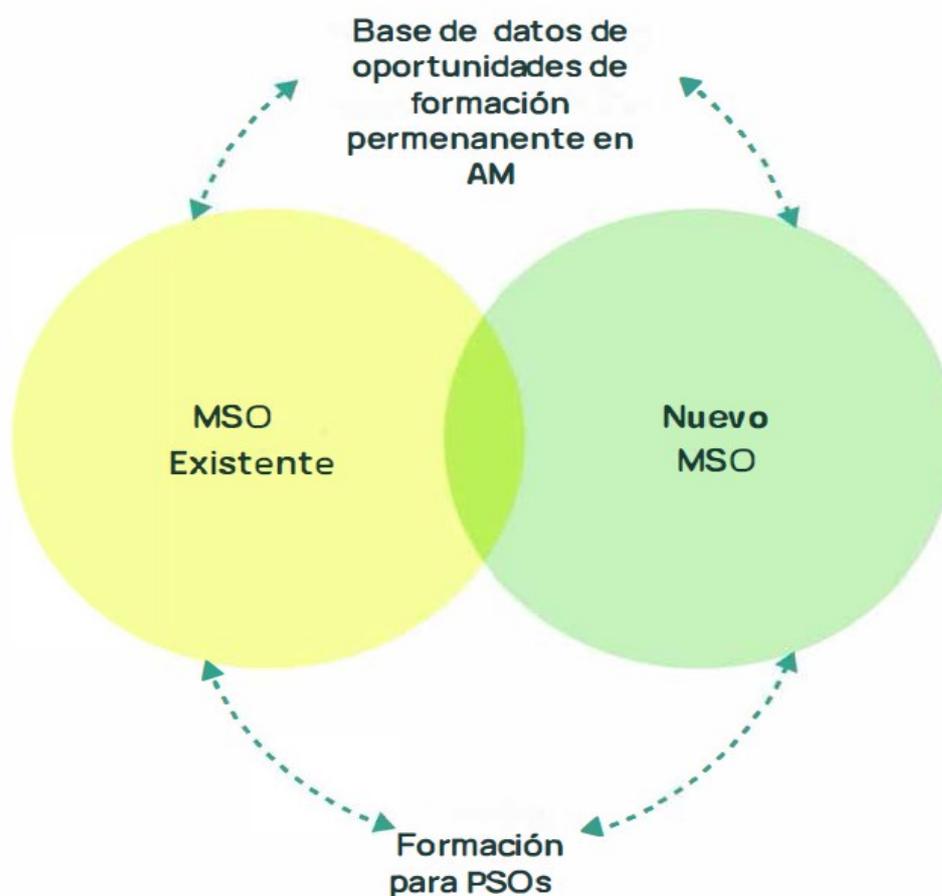
La agricultura multifuncional (AM) genera ingresos tanto a través de la producción de alimentos y fibras como a través de actividades complementarias como el procesamiento de cultivos, las ventas directas, el turismo agrícola, las fuentes de energía alternativas y la educación agrícola. El significado de multifuncional, que cumple no sólo una función económica sino también modela el paisaje y proporciona beneficios ambientales a través de la gestión sostenible de los recursos naturales renovables y la preservación de la biodiversidad. Además, contribuye a la viabilidad socioeconómica de muchas zonas rurales.

Los objetivos de AgriNext son los siguientes:

- Desarrollo de un modelo de servicio de orientación (MSO) que responda continuamente a las necesidades rápidamente cambiantes del mercado laboral.
- Integración de cambios sistemáticos a nivel nacional para la flexibilización y capacidad de respuesta del sistema escolar.
- Empoderamiento de los docentes para una respuesta rápida a la demanda del mercado laboral.
- Establecimiento de un sistema de colaboración para el intercambio continuo entre empleadores, profesores y formadores (ecosistema de habilidades).
- Creación de un entorno físico y virtual para la interacción, demostración, desarrollo e individualización.
- Promover el desarrollo y la vitalidad rural, presentando oportunidades de agricultura multifuncional.
- Incrementar las competencias digitales entre estudiantes y profesores

Los socios del proyecto AgriNext han recopilado datos e información sobre los servicios de orientación permanente existentes y sobre aquellos involucrados en el mercado laboral de la Agricultura Multifuncional (AM). La información se conectó significativamente con el MSO existente, que representa 4 áreas de asesoramiento: general, profesional, empresarial y asesoramiento para personas con necesidades especiales. Con base en el análisis DAFO de este modelo, se diseñó un nuevo modelo MSO, que enfatiza un punto común de intercambio de información (PCII) (accesible a través de las incubadoras de empresas AgriNext y la plataforma en línea), a través del cual se recopilaría toda la información necesaria y permitiría el flujo de información actualizada entre personas en el mercado laboral, como proveedores de servicios de orientación (PSO) de diversos campos, empleadores, solicitantes de empleo, desempleados, estudiantes, profesores e investigadores.

Se establecerá la Incubadora de Empresas AgriNext para la Excelencia Rural y proporcionará un espacio común para permitir a estudiantes, profesores, formadores, empleadores, instituciones de investigación, ONG y otros participantes intercambiar sus habilidades y competencias de AM estrechamente relacionadas con las habilidades verdes. La plataforma AgriNext ofrecerá una ubicación en línea donde se recopilarán y presentarán los resultados desarrollados previamente, mejorando la comunicación, los recursos y el intercambio de datos entre proveedores de formación de FP, empresas, estudiantes, aprendices, proveedores de servicios de orientación y otras partes interesadas.



## 2 Objetivo de las pautas para los usuarios del Modelo de Servicio de Orientación (MSO)

Las pautas están diseñadas para proveedores de servicios de orientación/consejeros profesionales, profesores, formadores, mentores, empleadores (agricultores, empresas, instituciones públicas...), estudiantes/estudiantes, aprendices, solicitantes de empleo y otras partes interesadas en el mercado laboral de la agricultura multifuncional.

### Modelo del Servicio de Orientación

El consorcio AgriNext ha elaborado un informe en profundidad sobre el [Modelo del servicio de orientación, el cual puede encontrar en la página Web del proyecto](https://www.agrinext-project.eu/en/about-the-project/results/) (Página web: <https://www.agrinext-project.eu/en/about-the-project/results/>). El MSO ayuda a los usuarios a visualizar sistemas complejos del mercado laboral y organizaciones/institutos involucrados en diferentes áreas del Sistema de Orientación en el campo de MA y comprender el papel que desempeña cada organización/instituto. También nos muestra las áreas y niveles de diferentes necesidades de información y comunicación para el proceso de consultoría.

Las pautas para usuarios de MSO tienen como objetivo describir los modelos nuevos y existentes. Los principales temas vinculados a los modelos son una base de datos de programas educativos formales e informales para agricultura multifuncional (AM) y capacitación para proveedores de servicios de orientación en MA.

Sin embargo, tanto los modelos existentes como los nuevos son útiles y actúan como herramientas que nos permiten visualizar rápidamente las conexiones e interacciones entre todos los participantes en el mercado laboral de MA.

El MSO existente, que muestra las cuatro áreas del servicio de orientación (general, profesional, empresarial y personas con necesidades adicionales), es útil para todos los tipos de PSO, ya que ofrece una buena visión general de las organizaciones y sus funciones en el asesoramiento profesional. El centro del modelo llama la atención sobre el mercado laboral específico en el ámbito de la AM, donde los empleadores son granjas, granjas con actividades complementarias y cooperativas agrícolas.

El nuevo MSO sirve como mejora o complemento del existente y está dirigido principalmente a los tomadores de decisiones políticas, los implementadores de leyes y otras partes interesadas en el mercado laboral de la agricultura multifuncional. Enfatiza las oportunidades en el desarrollo rural y prioriza la comunicación y el intercambio de información entre varios PSO.

Dentro del MSO intentamos responder a preguntas como:

- ¿Qué organizaciones intervienen en procesos de servicios de orientación (carrera, profesional, emprendimiento, etc.) en Agricultura Multifuncional?
- ¿Cuáles son las funciones de estas organizaciones y qué información ofrecen? ¿Cómo están haciendo networking?
- ¿Cuántas organizaciones tiene que visitar alguien si quiere información y orientación para cambiar de profesión y convertirse en agricultor?

## Las pautas para los usuarios del Modelo de Servicio de Orientación (MSO) pretenden ser:

**Una herramienta visual** - el Modelo de Servicio de Orientación funciona como una herramienta visual que permite a los usuarios (asesores profesionales y de otro tipo, solicitantes de empleo, desempleados, estudiantes, reclutadores, profesores, formadores, mentores...) revisar rápidamente el sistema y la interconexión de las organizaciones involucradas. en el mercado laboral de la agricultura multifuncional y el flujo de información entre ellos.

**Un recordatorio** - el MSO existente y el nuevo resaltan la dinámica del mercado laboral de la agricultura multifuncional, las granjas, las granjas con actividades complementarias, las cooperativas agrícolas y las instituciones públicas, cada uno con sus distintos requisitos de competencias profesionales y transversales. También destaca numerosas oportunidades rurales para desarrollar nuevos programas educativos y modelos comerciales formales e informales.

**Una influencia** - el nuevo MSO señala la necesidad de involucrar a las partes interesadas, como responsables políticos, cámaras, agencias públicas, expertos e investigadores, que influyen indirectamente en el mercado laboral de la agricultura multifuncional. Establecer un lugar de intercambio de información (por ejemplo, plataforma, incubadora...) es el punto de partida para recopilar información actualizada y establecer canales de comunicación adecuados.

### 3 Base de datos de oportunidades de aprendizaje permanente existentes en el campo de la AM

[La base de datos](https://www.agrinext-project.eu/en/about-the-project/results/) (página Web: <https://www.agrinext-project.eu/en/about-the-project/results/>) presenta una recopilación de oportunidades de formación y aprendizaje en AM (Agricultura Multifuncional) disponibles en los países del consorcio (Eslovenia, España, Croacia e Irlanda). El usuario puede buscar por diferentes categorías:

- **País:** Croacia, Irlanda, Eslovenia; España
- **Categoría:** Silvicultura, Gestión/regulación agrícola, Producción agrícola y ganadera, Negocio agrícola, Empresas agrícolas, Maquinaria agrícola, Regulación agrícola, Agroturismo, Ganadería, Apicultura, Ganadería de cebo y reposición, Producción agrícola y ganadera, Protección de cultivos, Producción y procesamiento de alimentos, Fruticultura y Viticultura, Herboristería, Caza, Gestión de recursos del suelo, Gestión sostenible de recursos...
- **Nivel EQF:** 4-6
- **ECTS (creditos):** (120, 180, 204, o no definido)
- **Modalidades:** formal y no formal, FP inicial, FP continua

## 4 Servicios de Orientación Profesional en el ámbito de la Agricultura Multifuncional

### 4.1 Modelo de Servicio de Orientación Existente (MSO)

*En el campo de la Agricultura Multifuncional (AM).*

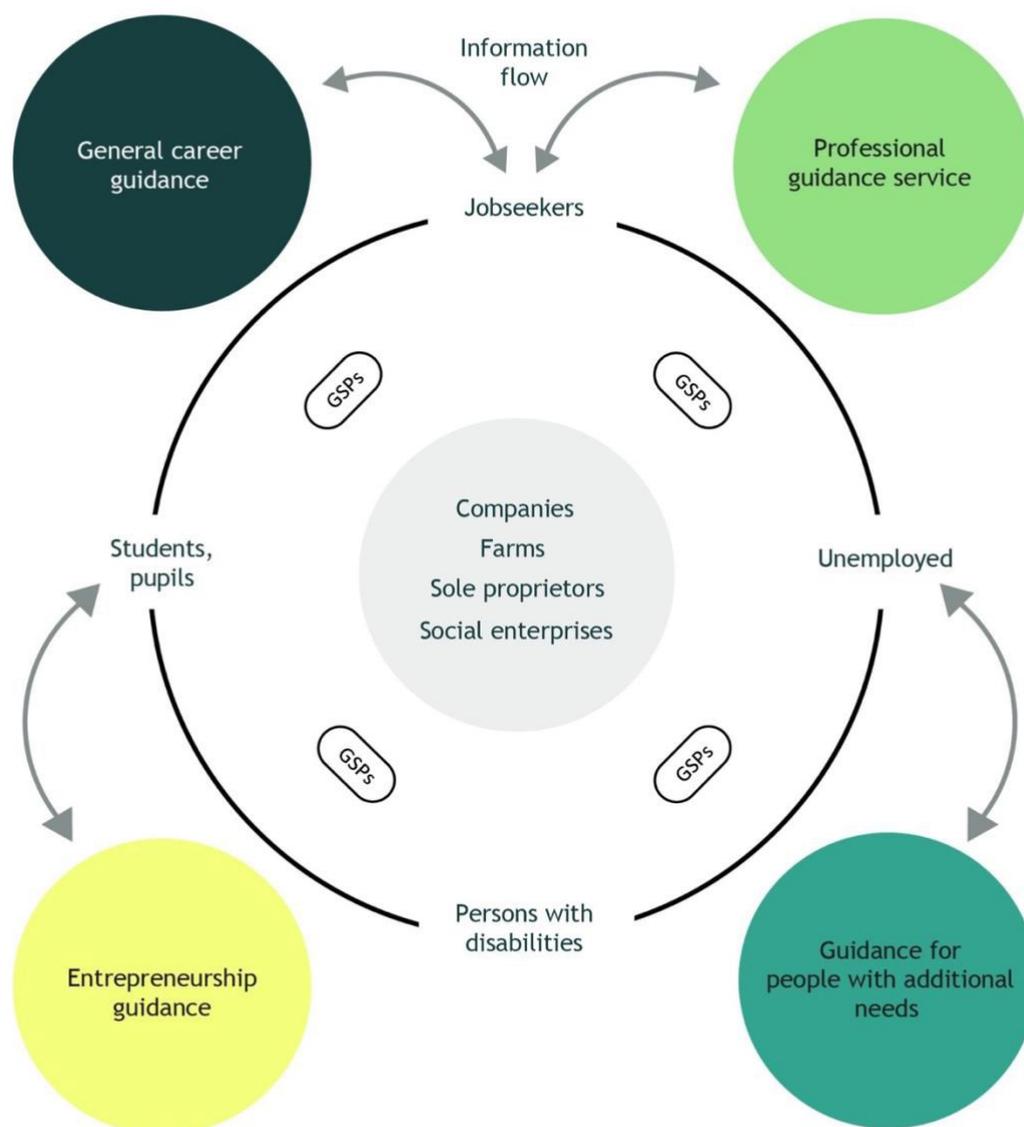


Figura 2: Modelo del servicio de Orientación en el campo de la Agricultura Multifuncional (Inglés)

El mercado de trabajo de la agricultura multifuncional se caracteriza por una oferta de mano de obra: empresas, explotaciones agrícolas, explotaciones con actividades complementarias, empresarios individuales, empresas sociales... y una demanda de mano de obra: estudiantes en formación práctica con aprendizaje en el trabajo, demandantes de empleo que buscan trabajo por primera vez o que desean cambiar de trabajo, personas desempleadas que han perdido su empleo, personas con necesidades específicas.

Las empresas y otros empleadores pueden comunicarse directamente con los solicitantes de empleo y otras personas en la demanda laboral, ya sea a través de diferentes proveedores de servicios de orientación (orientadores profesionales, asesores profesionales, proveedores empresariales...) o dirigiéndose directamente. Sin embargo, en la mayoría de los casos la búsqueda de empleo o la contratación se realiza a través de proveedores de servicios de orientación o diversas plataformas.

En el caso de la agricultura multifuncional, así como en otros ámbitos, la orientación (asesoramiento) se puede dividir según su contenido en:

- orientación profesional general,
- servicio de orientación profesional en el ámbito de la agricultura multifuncional,
- orientación empresarial, y
- orientación para las personas con necesidades especiales.

Los límites entre las diferentes áreas a menudo son confusos, ya que algunas organizaciones intervienen en varias de las áreas descritas..

Para más información y descripción sobre MSO existente en Croacia, Irlanda, Eslovenia y España , consultar en el sitio web del proyecto AgriNext: <https://www.agrinext-project.eu/en/about-the-project/results/>

## 4.2 Nuevo Modelo de Servicio de Orientación

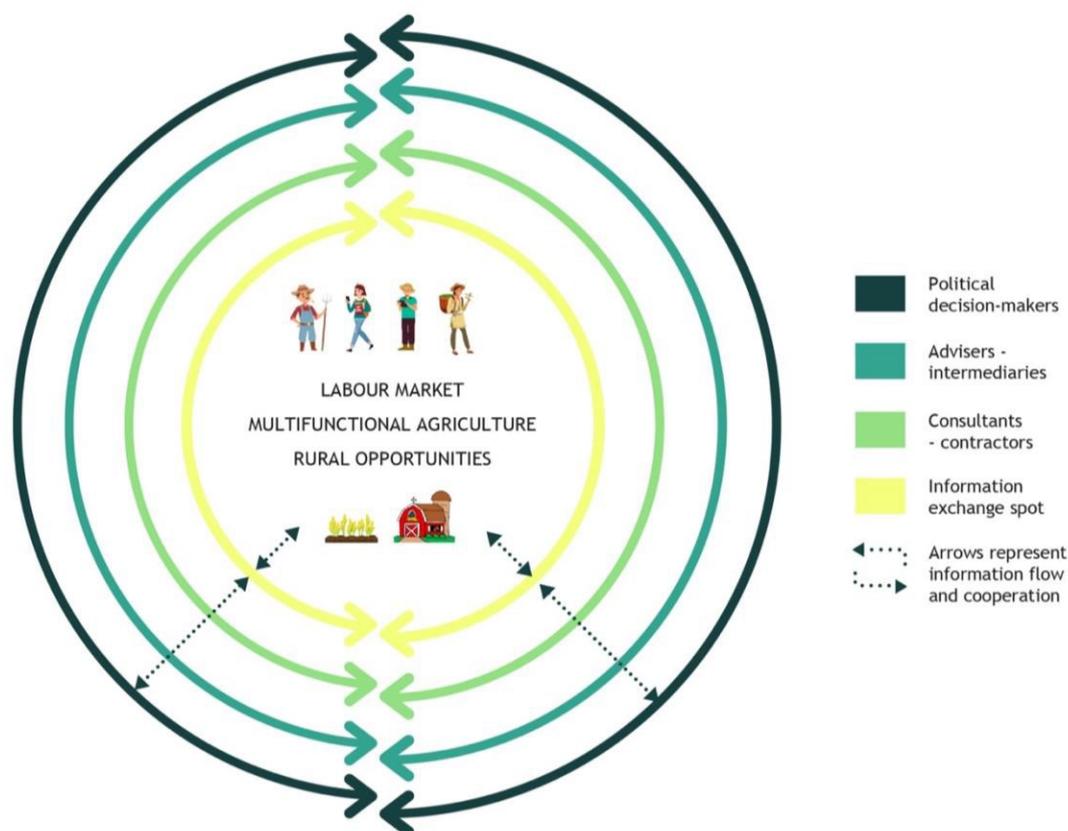


Figura 3: Nuevo Modelo de Servicio de Orientación (inglés)

En el centro del modelo está el mercado laboral de AM:

- Empleadores involucrados en el mercado laboral en el campo de la AM.
- Personas a título personal (estudiantes, demandantes de empleo...) que necesitan un enfoque personalizado en su trayectoria profesional.
- Oportunidades rurales, que pueden ser puntos de partida para la educación formal e informal y nuevos modelos comerciales de agricultura.

El círculo interior del nuevo MSO muestra el Punto de Intercambio de Información que podría realizarse en forma de plataforma digital y de Incubadora de Empresas de Excelencia Rural, que se desarrollará para el ámbito de la Agricultura Multifuncional en el proyecto AgriNext.

Los otros tres círculos resaltan los diferentes niveles de actividad de todos los actores involucrados en el proceso de orientación profesional:

- Segundo círculo/primer nivel: orientadores que trabajan directamente con proveedores y demandantes del mercado laboral.

- Tercer círculo/segundo nivel: orientadores intermedios que transmiten información del tercer nivel, donde hay asesores políticos que, de acuerdo con las estrategias y actos jurídicos adoptados, forman a los orientadores del primer nivel.

Las flechas dentro de cada círculo/nivel y las flechas entre niveles indican canales de comunicación e intercambio de información.

Más información y descripción sobre el Nuevo MSO en Croacia, Irlanda, Eslovenia y España puede ser encontrado en la página Web del Proyecto AgriNext: <https://www.agrinext-project.eu/en/about-the-project/results/>

El MSO existente, que muestra las cuatro áreas del servicio de orientación (general, profesional, empresarial y personas con necesidades especiales), es útil para todos los tipos de PSO, ya que ofrece una buena visión general de las organizaciones y sus funciones en la orientación profesional. El centro del modelo llama la atención sobre el mercado laboral específico en el ámbito de la AM, donde los empleadores son, por ejemplo, granjas, granjas con actividades complementarias, cooperativas agrícolas, etc.

El nuevo MSO es una actualización o un complemento del anterior y está destinado principalmente a los responsables políticos y a los encargados de aplicar las leyes y a otros actores del mercado laboral de AM. Presta atención a las oportunidades en el desarrollo rural y enfatiza la comunicación y el intercambio de información entre diferentes PSOs.

## 5 Formación para Proveedores de Servicios de Orientación en Agricultura Multifuncional

La formación tiene como objetivo presentar tanto el modelo de servicio de orientación existente como el nuevo para la agricultura multifuncional (MSO y AM), mejorando este último el flujo de información, la cooperación y la capacidad de respuesta a los cambios en el mercado laboral para los proveedores de servicios de orientación. También aumenta la motivación y la conciencia sobre el aprendizaje permanente y las oportunidades que ofrece la agricultura rural y multifuncional.

Los grupos destinatarios son proveedores de servicios de orientación (PSO): orientadores, asesores profesionales, organizadores de formación práctica, proveedores que tienen contacto directo con participantes del mercado laboral y prestan determinados servicios públicos o trabajan en el ámbito de la educación formal y no formal, orientadores en el ámbito del aprendizaje permanente, asesores para personas con necesidades adicionales, proveedores de servicios de orientación en el ámbito de la agricultura multifuncional, asesores privados, etc.

### Objetivos de Aprendizaje

#### Conocimiento

El alumnado será capaz de:

- Diferenciar información útil para Proveedores de Servicios de Orientación (PSO) en el ámbito de la Agricultura Multifuncional (AM) e interpretar el flujo de información entre diferentes organizaciones dentro del Modelo de Servicio de Orientación (M).
- Reconocer oportunidades en AM para el desarrollo rural y nuevos programas educativos.
- Planificar el proceso de consultoría dentro de MSO y tener un enfoque centrado en el alumno.
- Delinear la motivación para la AM entre agricultores, estudiantes y otras poblaciones rurales.

#### Habilidades

El alumnado será capaz de:

- Operar con canales de información y comunicación dentro del MSO en el ámbito de la AM.
- Practicar la consultoría a diferentes niveles, demostrando el proceso de consulta con diferentes grupos de usuarios.
- Establecer oportunidades de educación y emprendimiento en el campo de la AM para el desarrollo rural.
- Aplicar métodos y ejemplos prácticos para motivar a agricultores, estudiantes y otras poblaciones rurales para el aprendizaje permanente.

#### Actitudes adquiridas

El aprendiz será:

- Aceptar la importancia de cambios duraderos en el mercado laboral en el ámbito de la AM y estará motivado para actualizar los canales de información y comunicación dentro del MSO.

La formación consta de cuatro módulos:

- **M1 - [Canales de Información y Comunicación con el Modfelo de Servicio de Orientación \(MSO\) para la Agricultura Multifuncional \(AM\)](#)**
- **M2 - [Oportunidades en Agricultura Multifuncional \(AM\) para el Desarrollo Rural](#)**
- **M3 - [El proceso de consultoría](#)**
- **M4 - [Motivación de Granjeros, Estudiantes, y otros en Población Rural](#)**

La formación está diseñada en tres modalidades:

- [Formación Online \(Ritmo propio\)](#),
- [Formación presencial](#),
- [Aprendizaje combinado](#).

Más información sobre el plan de estudios y plan de implementación de la Formación para Proveedores de Servicios de Orientación en Agricultura Multifuncional, talleres para la capacitación “presencial” y tareas para la capacitación a su propio ritmo se pueden encontrar en <https://www.agrinext-project.eu/en/training-for-gsp/>

## 6 Conclusión

El MSO existente en Croacia, Eslovenia, España e Irlanda muestra numerosas organizaciones e institutos públicos y privados que ofrecen servicios de orientación en cuatro áreas: general, profesional, orientación empresarial y orientación para personas con necesidades específicas, y están bien distribuidos y son accesibles dentro de las comunidades locales en todos los países. En cada país mencionado anteriormente, se proporcionan redes diversificadas de servicios de orientación en diferentes etapas de la trayectoria profesional. Los servicios de orientación en los sistemas educativos (formación educativa profesional, universidades...) y el aprendizaje permanente están muy bien desarrollados y apoyados por los ministerios de educación responsables. Existe una buena diversificación de la educación formal en el sector agrario y una amplia gama de educación no formal. Los procesos del servicio de orientación profesional se adaptan a las habilidades, intereses y valores individuales con contacto personal con los proveedores de orientación profesional.

En medio del nuevo MSO está la AM y el desarrollo rural para crear conciencia sobre las oportunidades en estas áreas para la inclusión en la educación formal y no formal, nuevas profesiones y oportunidades empresariales como mantener y ampliar los empleos rurales y la densidad de población rural.

La mejora de la comunicación y la información entre las partes interesadas en el mercado laboral de AM y la motivación para el aprendizaje permanente y la actualización de la formación en el campo de AM deberían realizarse a través del Punto de Intercambio de Información (PII) en el nuevo MSO. Para los cuatro países (Croacia, Irlanda, Eslovenia y España) en el proyecto AgriNext, las PII se proporcionarán dentro de la plataforma AgriNext y podrían organizarse físicamente como parte de la Incubadora de Empresas para la Excelencia Rural.

El papel del mercado de los responsables de políticas en el último nivel del Nuevo MSO es muy importante, especialmente en el campo de la legislación y el establecimiento de fondos para apoyar una mejor información y comunicación de los agricultores y otras partes interesadas en el campo de la AM, la educación y la motivación para el aprendizaje permanente. para un PSO más cualificado y actualizado.